

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Центр развития ребёнка - Детский сад № 58 «Жемчужинка»**



**Презентация проекта по внедрению бережливых технологий в  
системе образования Челябинской области**



**«Организация процесса навигации в  
Муниципальном бюджетном дошкольном  
образовательном учреждении «Центр развития  
ребёнка - Детский сад № 58 «Жемчужинка»**



**Заведующий ДОУ  
Лифаненкова И.В.**



**Озёрск -2023г.**

**Карта проекта «Организация процесса навигации в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении «Центр развития ребёнка - Детский сад № 58 «Жемчужинка»**

Глава администрации  
Озёрского городского округа

\_\_\_\_\_ / Щербаков Е.Ю.

Начальник Управления образования  
администрации Озёрского городского округа

\_\_\_\_\_ /Горбунова Л.В.



**1. Вовлеченные лица и рамки проекта**

**Заказчик:** родители (законные представители)

**Владелец процесса:** заведующий МБДОУ ЦПР ДС№58 Лифаненкова И.В.

**Периметр проекта:** МБДОУ ЦПР ДС№58

**Границы процесса:** от поручения руководителя до использования навигации в здании ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями

**Руководитель проекта:** Шарова Л.В., старший воспитатель

**Команда проекта:** Безукладникова Л.В. старший воспитатель, Ногина И.Ю. старший воспитатель, Месеренко Л.К. педагог доп. образования, Рудомёткина Н.П. педагог доп. образования

**2. Обоснование выбора**

**Ключевой риск:** не рациональный расход времени родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения и специалиста

**Последствия:** затрата лишнего времени у родителей (законных представителей) и посетителей при ориентации внутри ДОУ. отвлечение персонала ДОУ на указание маршрута

**Причины возникновения:** при входе в ДОУ нет навигации (какие кабинеты, группы, где находятся); потеря времени родителями (законными представителями) и посетителями ДОУ на поиски нужного помещения и специалиста.

**Ценность для заказчика:** уменьшение временных затрат у родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения или специалиста

**3. Цели и плановый эффект**

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени родителей (законных представителей) и посетителей при передвижении по ДОУ, минуты	20-25 минут	5-8 минут

**Эффекты:**

1. Визуализация направления в здании ДОУ, с использованием указателей направления и схем движения.
2. Сокращение время поиска нужного помещения и специалиста ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями.
3. Быстрое ориентирование по зданию детского сада.

**4. Ключевые события проекта**

**1. Старт проекта** - 10.04.23

**2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса** – 11.04.23 по 08.05.23

**разработка карты текущего состояния процесса** – 11.04-14.04.23

**анализ и оценка текущего состояния процесса** –17.04-21.04.23

**разработка карты целевого состояния процесса** – 24.04-28.04.23

**разработка плана реализации проекта** –02.05.-08.05.23

**3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса** – 10.05.-12.05.23

**4. Внедрение улучшений** – 15.05.-09.06.2023

**5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта** –12.06.-15.06.2023

**6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта** – 16.06.2023

Согласовано:

Заместитель начальника Управления  
образования администрации Озёрского  
городского округа

\_\_\_\_\_ / Втехина О.В.



## Карта проекта

**Заказчик:** родители (законные представители)

**Владелец процесса:** заведующий МБДОУ ЦРР ДС№58  
Лифаненкова И.В.

**Периметр проекта:** МБДОУ ЦРР ДС№58

**Границы процесса:** от поручения руководителя до  
использования навигации в здании ДОУ родителями  
(законными представителями) и посетителями

**Руководитель проекта:** Шарова Л.В., старший воспитатель

**Команда проекта:** Безукладникова Л.В. старший воспитатель,  
Ногина И.Ю. старший воспитатель, Месеренко Л.К. педагог доп.  
образования, Рудомёткина Н.П. педагог доп. образования



# Обоснование выбора

**Ключевой риск:** не рациональный расход времени родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения и специалиста

**Последствия:** затрата лишнего времени у родителей (законных представителей) и посетителей при ориентации внутри ДОУ. отвлечение персонала ДОУ на указание маршрута

**Причины возникновения:** при входе в ДОУ нет навигации (какие кабинеты, группы, где находятся); потеря времени родителями (законными представителями) и посетителями ДОУ на поиски нужного помещения и специалиста.

**Ценность для заказчика:** уменьшение временных затрат у родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения или специалиста



# Плановый эффект

**Цель:** Сокращение времени родителей (законных представителей) и посетителей при передвижении по ДОУ.

Текущий показатель: 20-25 минут

Целевой показатель: 5-8 минут

## Эффекты:

1. Визуализация направления в здании ДОУ, с использованием указателей направления и схем движения.
2. Сокращение время поиска нужного помещения и специалиста ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями.
3. Быстрое ориентирование по зданию детского сада.



## Ключевые события

**Старт проекта - 10.04.23**

**Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 11.04.23 по 08.05.23**

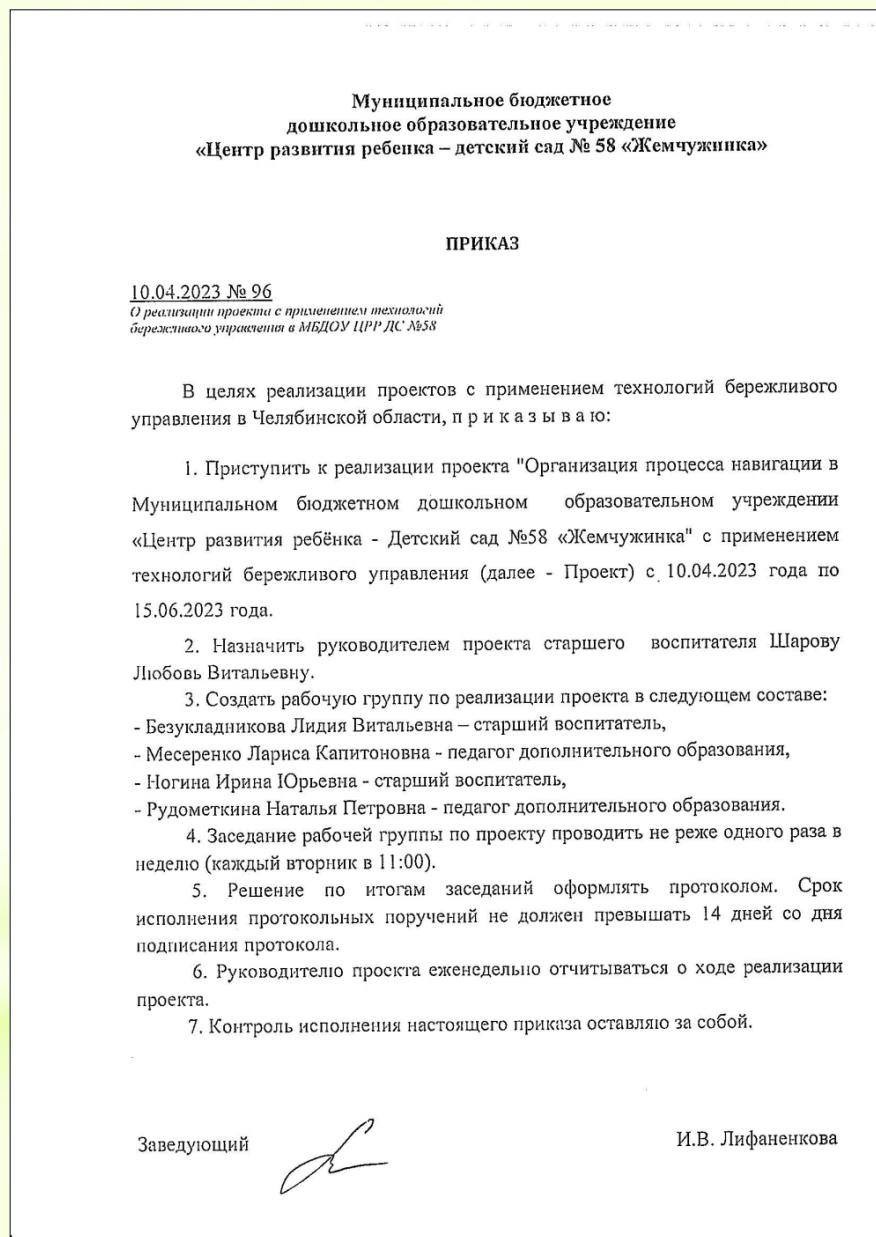
**Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10.05.-12.05.23**

**Внедрение улучшений – 15.05.-09.06.2023**

**Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта –12.06.-15.06.2023**

**Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 16.06.2023**





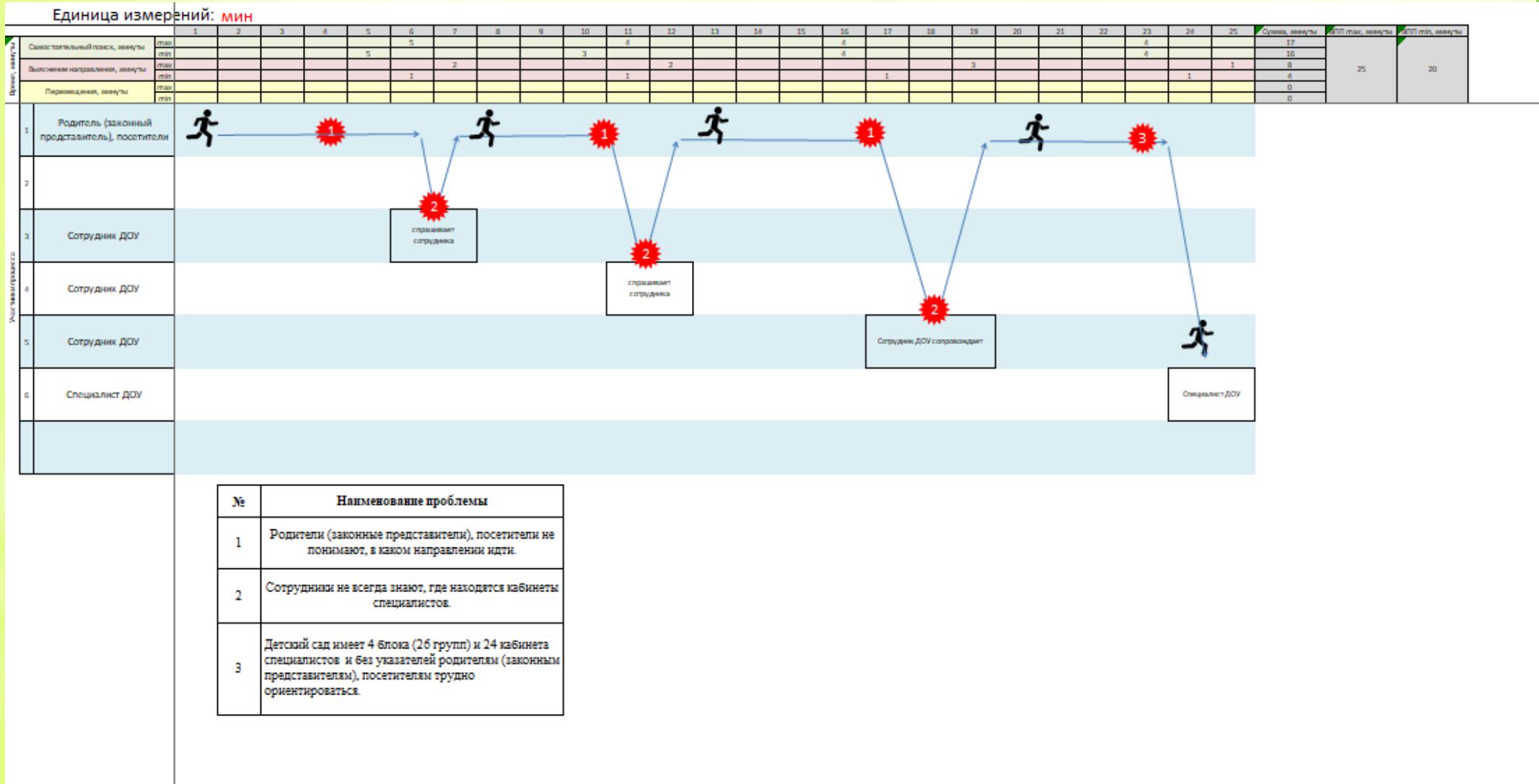
# Стенд по проекту



## Дорожная карта реализации проекта



# Карта текущего состояния процесса



# Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
Внутри помещения отсутствуют визуальные таблички и схема нахождения образовательных локаций	Недостаточная осведомленность родителей (законных представителей), посетителей об образовательных пространствах внутри здания	Изготовление и размещение навигационного плана, навигационного стенда внутри здания ДОУ
Потеря времени сотрудника ДОУ на сопровождение посетителя или объяснение местоположения нужного объекта	Недостаточность визуальных указателей и табличек на дверях внутри здания	Изготовление и размещение визуальных указателей, недостающих табличек на дверях внутри здания ДОУ
Потеря времени родителями (законными представителями), посетителями в поиске необходимого помещения в здании	Отсутствие системы навигации образовательных пространств внутри здания ДОУ	Создание системы навигации посредством визуализации образовательных пространств внутри здания ДОУ



# Пирамида проблем



**Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне**



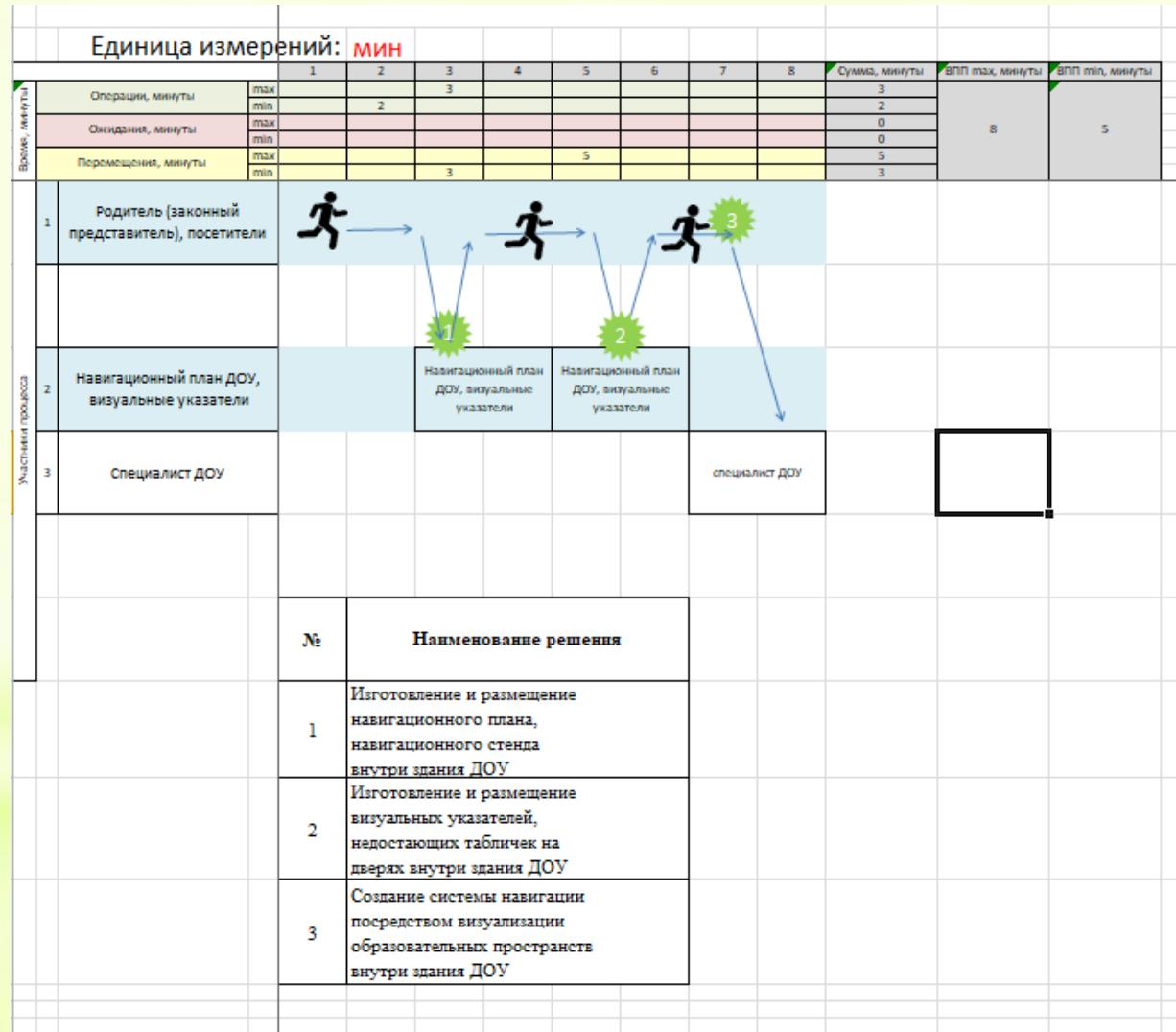
**Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне**



**1 Родители (законные представители), посетители не понимают, в каком направлении идти.**  
**2 Сотрудники не всегда знают, где находятся кабинеты специалистов.**  
**3 Детский сад имеет 4 блока (26 групп) и 24 кабинета специалистов и без указателей родителям (законным представителям), посетителям трудно ориентироваться.**



# Карта целевого состояния процесса



# План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
Внутри помещения отсутствуют визуальные таблички и схемы нахождения образовательных локаций	1. Создание рабочей группы по реализации проекта ««Организация процесса навигации в МБДОУ ЦРР ДС№58»	Заведующий ДОУ: Лифаненкова И.В.	10.04.23	Создание системы навигации посредством визуализации образовательных пространств внутри здания ДОУ
	2. Диагностика и определение целевого состояния.	Руководитель проекта: Шарова Л.В., рабочая группа	11.04.23 – 02.05.23	
	3. Определение ресурсов для создания навигационной системы ДОУ	Заведующий ДОУ: Лифаненкова И.В. Главный бухгалтер Уткина М.А.	10.05.23 – 12.05.23	
	4. Разработка навигационного плана-схемы. Выбор цветового, графического решения системы навигации.	Рабочая группа	02.05.23 – 08.05.23	
Потеря времени сотрудника ДОУ на сопровождение посетителя или объяснение местоположения нужного объекта	1. Определение основных точек навигации с помощью опроса сотрудников	Руководитель проекта: Шарова Л.В., рабочая группа	02.05.23 – 08.05.23	Отсутствие потери времени сотрудниками ДОУ на сопровождение посетителя или объяснение местоположения нужного объекта
Потеря времени родителями (законными представителями), посетителями в поиске необходимого помещения в здании	1.Внедрение системы навигации для родителей	Руководитель проекта: Шарова Л.В., рабочая группа	15.05.23 – 09.06.23	Сокращение времени поиска нужного помещения и специалиста ДОУ родителями (законными представителями), посетителями

## \* Достигнутые результаты (было и стало)

### Время протекания процесса:

Поиск необходимого специалиста занимает много времени (мин.)

**БЫЛО:**

20-25 минут

**СТАЛО:**

5-8 минут

Поиск необходимого специалиста занимает незначительное время (мин.)

### ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:

15-17 минут;  
75-85 %

### СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

### введения в действие системы навигации в здании ДОУ

(план – схема навигации ДОУ, указатели, стенды поэтажной навигации для самостоятельного нахождения маршрута)



## Выполнение плана реализации проекта



## Результаты реализации проекта:

- ✓ В результате реализации проекта в детском саду создана удобная навигационная система.
- ✓ Проделанная работа позволила родителям (законным представителям), посетителям сократить время на нахождение нужного специалиста и сохранить положительное эмоциональное состояние у родителей и посетителей ДОУ.



# Достигнутые результаты

Было:



Стало:



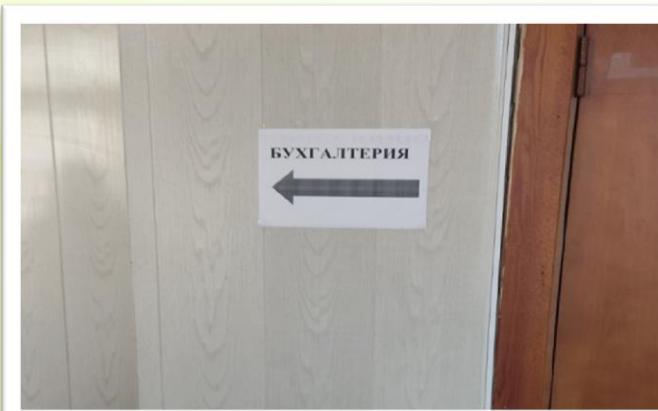
Было:



Стало:



Было:



Стало:



## Стандарт реализации процесса (алгоритм) «Организация процесса навигации в МБДОУ ЦРР ДС№ 58»

1. Вход в здание



2. Перемещение по зданию ДОУ с  
использованием навигационного плана  
– схемы, табличек, указателей.



3. Прибытие к искомому специалисту



# Сайт МБДОУ ЦРР ДС№58

 [Сведения об образовательной организации](#) [Бережливые технологии](#) [ВСОКО](#) [Педагогам Родителям](#)  
[Сервис для](#)  
[Слабовидящих](#)

[Фотогалерея](#) [О детях](#) [Музей "Родничок"](#) [О Сайте](#)

[Главная](#) \ [Сведения об образовательной организации](#) \ [Бережливые технологии](#)

[Печать страницы](#) [A+A-](#)

**Бережливые технологии**

**Бережливый детский сад**



 [Контакты учреждения](#)

 [Задайте вопрос психологу](#)

**Мы в соцсетях.** [Присоединяйтесь](#)

Бережливые технологии – для бережливого детского сада. В настоящее время перед образовательными организациями постоянно возникают проблемы, решение которых делает очевидным такое управление, которое обеспечивало бы их адаптацию к постоянно меняющейся окружающей среде.

Бережливое производство – это инновационная схема управления процессами в различных областях деятельности человека, целью которых является более эффективное их функционирование, оптимизация деятельности всех сотрудников учреждения.

«Бережливые технологии в ДОУ» – технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в дошкольных образовательных организациях, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности ДОУ, развитие критического мышления сотрудников.

Основными ценностями бережливых технологий являются:

- признание человеческого ресурса как главного источника создания ценности;
- своевременное выявление изменений требований общества с целью улучшения качества процессов и услуг;
- снижение потерь.

Programming by DiMoN © 2011-2023

