

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
«Центр развития ребёнка - Детский сад № 58 «Жемчужинка»**

**Презентация проекта по внедрению бережливых технологий в  
системе образования Челябинской области**

**«Организация процесса навигации в  
Муниципальном бюджетном дошкольном  
образовательном учреждении «Центр развития  
ребёнка - Детский сад № 58 «Жемчужинка»**

**Заведующий ДОУ  
Лифаненкова И.В.**

**Озёрск -2023г.**



**Карта проекта «Организация процесса навигации в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении «Центр развития ребёнка - Детский сад № 58 «Жемчужинка»**

Глава администрации  
Озёрского городского округа

\_\_\_\_\_/ Щербаков Е.Ю.

Начальник Управления образования  
администрации Озёрского городского округа

\_\_\_\_\_/ Горбунова Л.В.



**1. Вовлеченные лица и рамки проекта**

**Заказчик:** родители (законные представители)  
**Владелец процесса:** заведующий МБДОУ ЦРР ДС№58 Лифаненкова И.В.  
**Периметр проекта:** МБДОУ ЦРР ДС№58  
**Границы процесса:** от поручения руководителя до использования навигации в здании ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями  
**Руководитель проекта:** Шарова Л.В., старший воспитатель  
**Команда проекта:** Безукладникова Л.В. старший воспитатель, Ногина И.Ю. старший воспитатель, Месеренко Л.К. педагог доп. образования, Рудомёткина Н.П. педагог доп. образования

**2. Обоснование выбора**

**Ключевой риск:** не рациональный расход времени родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения и специалиста  
**Последствия:** затрата лишнего времени у родителей (законных представителей) и посетителей при ориентации внутри ДОУ. отвлечение персонала ДОУ на указание маршрута  
**Причины возникновения:** при входе в ДОУ нет навигации (какие кабинеты, группы, где находятся); потеря времени родителями (законными представителями) и посетителями ДОУ на поиски нужного помещения и специалиста.  
**Ценность для заказчика:** уменьшение временных затрат у родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения или специалиста



**3. Цели и плановый эффект**

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени родителей (законных представителей) и посетителей при передвижении по ДОУ, минуты	20-25 минут	5-8 минут

**Эффекты:**  
1. Визуализация направления в здании ДОУ, с использованием указателей направления и схем движения.  
2. Сокращение время поиска нужного помещения и специалиста ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями.  
3. Быстрое ориентирование по зданию детского сада.

**4. Ключевые события проекта**

- 1. Старт проекта** - 10.04.23
- 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса** – 11.04.23 по 08.05.23  
**разработка карты текущего состояния процесса** – 11.04-14.04.23  
**анализ и оценка текущего состояния процесса** –17.04-21.04.23  
**разработка карты целевого состояния процесса** – 24.04-28.04.23  
**разработка плана реализации проекта** –02.05.-08.05.23
- 3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса** – 10.05.-12.05.23
- 4. Внедрение улучшений** – 15.05.-09.06.2023
- 5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта** –12.06.-15.06.2023
- 6. Защита отчетной презентации и закрытие проекта** – 16.06.2023



Согласовано:  
Заместитель начальника Управления  
образования администрации Озёрского  
городского округа

\_\_\_\_\_/ Втехина О.В.



## Карта проекта

**Заказчик:** родители (законные представители)

**Владелец процесса:** заведующий МБДОУ ЦРР ДСН№58  
Лифаненкова И.В.

**Периметр проекта:** МБДОУ ЦРР ДСН№58

**Границы процесса:** от поручения руководителя до использования навигации в здании ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями

**Руководитель проекта:** Шарова Л.В., старший воспитатель

**Команда проекта:** Безукладникова Л.В. старший воспитатель, Ногина И.Ю. старший воспитатель, Месеренко Л.К. педагог доп. образования, Рудомёткина Н.П. педагог доп. образования



# Обоснование выбора

**Ключевой риск:** не рациональный расход времени родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения и специалиста



**Последствия:** затрата лишнего времени у родителей (законных представителей) и посетителей при ориентации внутри ДОУ. отвлечение персонала ДОУ на указание маршрута



**Причины возникновения:** при входе в ДОУ нет навигации (какие кабинеты, группы, где находятся); потеря времени родителями (законными представителями) и посетителями ДОУ на поиски нужного помещения и специалиста.



**Ценность для заказчика:** уменьшение временных затрат у родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения или специалиста





# Плановый эффект

**Цель:** Сокращение времени родителей (законных представителей) и посетителей при передвижении по ДОУ.

Текущий показатель: 20-25 минут

Целевой показатель: 5-8 минут

## Эффекты:

1. Визуализация направления в здании ДОУ, с использованием указателей направления и схем движения.
2. Сокращение время поиска нужного помещения и специалиста ДОУ родителями (законными представителями) и посетителями.
3. Быстрое ориентирование по зданию детского сада.



## Ключевые события

**Старт проекта - 10.04.23**

**Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 11.04.23 по 08.05.23**

**Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 10.05.-12.05.23**

**Внедрение улучшений – 15.05.-09.06.2023**

**Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 12.06.-15.06.2023**

**Защита отчетной презентации и закрытие проекта – 16.06.2023**



Муниципальное бюджетное  
дошкольное образовательное учреждение  
«Центр развития ребенка – детский сад № 58 «Жемчужинка»

ПРИКАЗ

10.04.2023 № 96

*О реализации проекта с применением технологий бережливого управления в МБДОУ ЦРР ДС №58*

В целях реализации проектов с применением технологий бережливого управления в Челябинской области, п р и к а з ы в а ю:

1. Приступить к реализации проекта "Организация процесса навигации в Муниципальном бюджетном дошкольном образовательном учреждении «Центр развития ребёнка - Детский сад №58 «Жемчужинка» с применением технологий бережливого управления (далее - Проект) с 10.04.2023 года по 15.06.2023 года.

2. Назначить руководителем проекта старшего воспитателя Шарову Любовь Витальевну.

3. Создать рабочую группу по реализации проекта в следующем составе:  
- Безукладникова Лидия Витальевна – старший воспитатель,  
- Месеренко Лариса Капитоновна - педагог дополнительного образования,  
- Ногина Ирина Юрьевна - старший воспитатель,  
- Рудометкина Наталья Петровна - педагог дополнительного образования.

4. Заседание рабочей группы по проекту проводить не реже одного раза в неделю (каждый вторник в 11:00).

5. Решение по итогам заседаний оформлять протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 14 дней со дня подписания протокола.

6. Руководителю проекта еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.

7. Контроль исполнения настоящего приказа оставляю за собой.

Заведующий



И.В. Лифаненкова



# Стенд по проекту



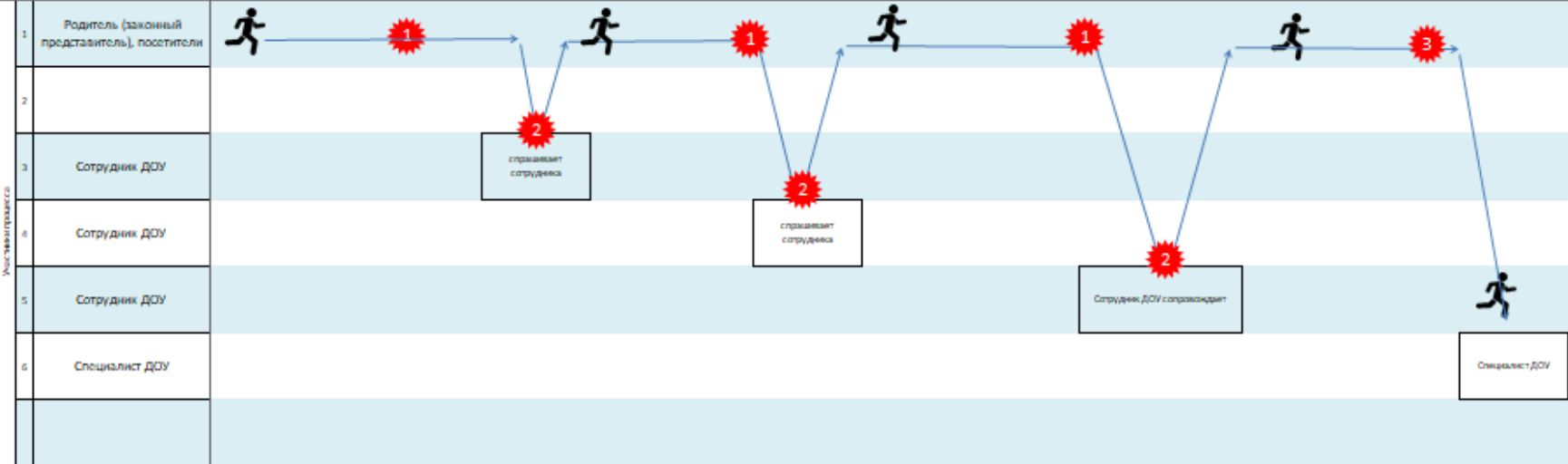




# Карта текущего состояния процесса

Единица измерений: мин

Время, минуты	Самостоятельный поиск, минуты	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	Сумма, минуты	ПП макс, минуты	БПП макс, минуты
	сп					5					3	4					4						4				17		
	сп																4										16		
	сп																										8	25	20
Выяснение направления, минуты	сп						2						2														8		
	сп																										4		
Перемещение, минуты	сп											1													1		0		
	сп																										0		



№	Наименование проблемы
1	Родители (законные представители), посетители не понимают, в каком направлении идти.
2	Сотрудники не всегда знают, где находятся кабинеты специалистов.
3	Детский сад имеет 4 блока (26 групп) и 24 кабинета специалистов и без указателей родителям (законным представителям), посетителям трудно ориентироваться.



# Анализ проблем

Проблема	Коренная причина	Способ решения
Внутри помещения отсутствуют визуальные таблички и схема нахождения образовательных локаций	Недостаточная осведомленность родителей (законных представителей), посетителей об образовательных пространствах внутри здания	Изготовление и размещение навигационного плана, навигационного стенда внутри здания ДОУ
Потеря времени сотрудником ДОУ на сопровождение посетителя или объяснение местоположения нужного объекта	Недостаточность визуальных указателей и табличек на дверях внутри здания	Изготовление и размещение визуальных указателей, недостающих табличек на дверях внутри здания ДОУ
Потеря времени родителями (законными представителями), посетителями в поиске необходимого помещения в здании	Отсутствие системы навигации образовательных пространств внутри здания ДОУ	Создание системы навигации посредством визуализации образовательных пространств внутри здания ДОУ



# Пирамида проблем



**Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне**

**Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне**

- 1 Родители (законные представители), посетители не понимают, в каком направлении идти.**
- 2 Сотрудники не всегда знают, где находятся кабинеты специалистов.**
- 3 Детский сад имеет 4 блока (26 групп) и 24 кабинета специалистов и без указателей родителям (законным представителям), посетителям трудно ориентироваться.**





# Карта целевого состояния процесса

		Единица измерений: мин										
		1	2	3	4	5	6	7	8	Сумма, минуты	ВПП max, минуты	ВПП min, минуты
Время, минуты	Операции, минуты	max		3						3	8	5
		min	2							2		
	Ожидания, минуты	max								0		
		min								0		
Перемещения, минуты	max					5				5		
	min			3						3		
Участники процесса	1 Родитель (законный представитель), посетители											
	2 Навигационный план ДОУ, визуальные указатели			Навигационный план ДОУ, визуальные указатели	Навигационный план ДОУ, визуальные указатели							
	3 Специалист ДОУ								специалист ДОУ			
		№	Наименование решения									
		1	Изготовление и размещение навигационного плана, навигационного стенда внутри здания ДОУ									
		2	Изготовление и размещение визуальных указателей, недостающих табличек на дверях внутри здания ДОУ									
		3	Создание системы навигации посредством визуализации образовательных пространств внутри здания ДОУ									



# План реализации проекта

Проблема	Мероприятия по решению проблемы	Ответственный	срок	Ожидаемый результат
Внутри помещения отсутствуют визуальные таблички и схемы нахождения образовательных локаций	1. Создание рабочей группы по реализации проекта ««Организация процесса навигации в МБДОУ ЦРР ДС№58»»	Заведующий ДОУ: Лифаненкова И.В.	10.04.23	Создание системы навигации посредством визуализации образовательных пространств внутри здания ДОУ
	2. Диагностика и определение целевого состояния.	Руководитель проекта: Шарова Л.В., рабочая группа	11.04.23 – 02.05.23	
	3. Определение ресурсов для создания навигационной системы ДОУ	Заведующий ДОУ: Лифаненкова И.В. Главный бухгалтер Уткина М.А.	10.05.23 – 12.05.23	
	4. Разработка навигационного плана-схемы. Выбор цветового, графического решения системы навигации.	Рабочая группа	02.05.23 – 08.05.23	
Потеря времени сотрудника ДОУ на сопровождение посетителя или объяснение местоположения нужного объекта	1. Определение основных точек навигации с помощью опроса сотрудников	Руководитель проекта: Шарова Л.В., рабочая группа	02.05.23 – 08.05.23	Отсутствие потери времени сотрудниками ДОУ на сопровождение посетителя или объяснение местоположения нужного объекта
Потеря времени родителями (законными представителями), посетителями в поиске необходимого помещения в здании	1. Внедрение системы навигации для родителей	Руководитель проекта: Шарова Л.В., рабочая группа	15.05.23 – 09.06.23	Сокращение времени поиска нужного помещения и специалиста ДОУ родителями (законными представителями), посетителями

## \* Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

Поиск  
необходимого  
специалиста  
занимает много  
время (мин.)

**БЫЛО:**  
20-25 минут

**СТАЛО:**  
5-8 минут

Поиск  
необходимого  
специалиста  
занимает  
незначительное  
время (мин.)

**ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ:**  
15-17 минут;  
75-85 %

**СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ**

**введения в действие системы навигации в здании ДОУ**

(план – схема навигации ДОУ, указатели, стенды поэтажной навигации для самостоятельного нахождения маршрута)



## Выполнение плана реализации проекта





## Результаты реализации проекта:

- ✓ В результате реализации проекта в детском саду создана удобная навигационная система.
- ✓ Прделанная работа позволила родителям (законным представителям), посетителям сократить время на нахождение нужного специалиста и сохранить положительное эмоциональное состояние у родителей и посетителей ДОУ.



# Достиженные результаты

Было:



Стало:



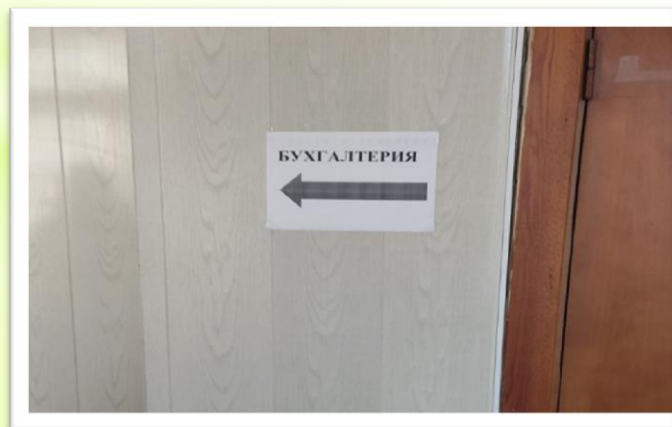
Было:



Стало:



Было:



Стало:



## Стандарт реализации процесса (алгоритм) «Организация процесса навигации в МБДОУ ЦРР ДСН № 58»

**1. Вход в здание**



**2. Перемещение по зданию ДОУ с использованием навигационного плана – схемы, табличек, указателей.**



**3. Прибытие к искомому специалисту**





# Сайт МБДОУ ЦРР ДСН №58

Сведения об образовательной организации [Бережливые технологии ВСОКО](#) [Педагогам](#) [Родителям](#)  
[Сервис для Слабовидящих](#)  
[Печать страницы](#)  
**A+A-**

Главная \ Сведения об образовательной организации \ **Бережливые технологии**

**Бережливые технологии**

**Бережливый детский сад**



Бережливые технологии – для бережливого детского сада.

В настоящее время перед образовательными организациями постоянно возникают проблемы, решение которых делает очевидным такое управление, которое обеспечивало бы их адаптацию к постоянно меняющейся окружающей среде.

Бережливое производство – это инновационная схема управления процессами в различных областях деятельности человека, целью которых является более эффективное их функционирование, оптимизация деятельности всех сотрудников учреждения.

«Бережливые технологии в ДОУ» – технологии, направленные на повышение эффективности и улучшения качества услуг в дошкольных образовательных организациях, сокращение различных видов потерь во всех сферах деятельности ДОУ, развитие критического мышления сотрудников.

Основными ценностями бережливых технологий являются:

- признание человеческого ресурса как главного источника создания ценности;
- своевременное выявление изменений требований общества с целью улучшения качества процессов и услуг;
- снижение потерь.

**Мы в соцсетях. Присоединяйтесь**

Контакты учреждения

Задайте вопрос психологу

МБДОУ ЦЕНТР ИГРИ РЕБЕНКА «МЧУЖИНКА» АМЛАУРАТ ВЕЛРОССИЙСКОГО РЕСА –ДЕТСКИЙ САД ГОДА

Основные сведения  
 Структура и органы управления образовательной организацией  
 Бережливые технологии > ▲  
 Документы  
 Проекты  
 Тиражирование опыта  
 Методические ресурсы  
 Документы  
 Образование  
 Образовательные стандарты  
 Руководство. Педагогический (научно-педагогический) состав  
 Материально-техническое обеспечение и оснащенность образовательного процесса  
 Стипендии и меры поддержки обучающихся  
 Платные образовательные услуги  
 Финансово-хозяйственная деятельность

Programming by DIMoN © 2011-2023

